

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมา

ภายใต้พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 13 บัญญัติให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในแต่ละปีงบประมาณ โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่าย และทรัพยากรอื่นที่ต้องใช้เสนอต่อต้นสังกัดเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีของปีงบประมาณต่อไป โดยให้มีความสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัย แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ.2557-2561) ของมหาวิทยาลัย และสนองจุดมุ่งหมายตามพันธกิจ และภารกิจของหน่วยงาน

รอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ซึ่งเป็นหน่วยงานย่อยของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ประกอบด้วยทิศทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ แผนพัฒนา แผนงบประมาณ โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของหน่วยงานในรอบปีนั้น ๆ ตามประเด็นยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสำนักทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

1. การส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน
2. การส่งเสริมการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ
3. การพัฒนางานให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ
4. การพัฒนาระบบงานประกันคุณภาพ

ในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ได้มีการกำหนดเป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและเป้าหมายของตัวชี้วัด จากแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณดังกล่าว กลุ่มงานบริหารสำนักงานผู้อำนวยการ ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผน ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำกับติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย รวมถึงนโยบายต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ทราบผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของประเด็นยุทธศาสตร์(Strategic Issues) ตามที่กำหนดไว้ในแผนฯ หรือไม่ รวมถึงผลของการดำเนินงาน อันจะเป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมายในแผนปฏิบัติการของหน่วยงานต่อไปในอนาคต

วัตถุประสงค์ของการรายงาน

1. เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามตัวชี้วัดของประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนฯ หรือไม่

2. เพื่อรายงานปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557

ขอบเขตการดำเนินงาน

การรายงานผลการดำเนินงานครั้งนี้ เป็นการแสดงผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์และเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน โดยใช้วิธีการวิเคราะห์จากเอกสาร เพื่อนำไปวิเคราะห์เปรียบเทียบกับประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์และเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ประจำปี

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ว่าบรรลุประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ มากน้อยเพียงใด

2. ทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะของผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เพื่อนำไปปรับปรุงการจัดทำแผนปฏิบัติการในปีถัดไป

บทที่ 2

แผนปฏิบัติการประจำปี

ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และแผนงาน

ปรัชญาหรือปณิธาน

ส่งเสริมวิชาการ รักษามาตรฐาน บริการด้วยน้ำใจ

วิสัยทัศน์

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนเป็นองค์กรที่ทันสมัย ให้บริการถูกต้อง รวดเร็ว

พันธกิจ

1. ส่งเสริมการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยทั้งในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา
2. พัฒนาระบบงานการให้บริการวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ

ภารกิจ

1. ส่งเสริมการจัดการหลักสูตรระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานระดับอุดมศึกษา
2. ดำเนินงานด้านงานทะเบียนและประมวลผล
3. ให้บริการด้านวิชาการแก่นักศึกษา คณาจารย์ และบุคคลทั่วไป
4. ดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์การดำเนินงาน

- ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามมาตรฐาน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 2. ส่งเสริมการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 3. ส่งเสริมการพัฒนางานการให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 4. พัฒนางานประกันคุณภาพอย่างมีระบบ

เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

1. หลักสูตรที่เปิดสอนได้มาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติและมีสิ่งสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนที่ได้มาตรฐาน
2. ระบบเทคโนโลยีสนับสนุนการดำเนินงานทันสมัย ให้บริการถูกต้องรวดเร็ว
3. งานให้บริการมีความถูกต้อง รวดเร็ว
4. มีระบบการประกันคุณภาพที่ได้มาตรฐาน

ความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์
และเป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนเป็นองค์กรที่ทันสมัย ถูกต้อง รวดเร็ว



ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามมาตรฐานการอุดมศึกษา	2. ส่งเสริมการพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ	3. ส่งเสริมการพัฒนา งานให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ	4. พัฒนางานประกันคุณภาพ
---	---	---	-------------------------



เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

หลักสูตรที่เปิดสอนได้มาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ และมีสิ่งสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนที่ได้มาตรฐาน	ระบบเทคโนโลยีสนับสนุนการดำเนินงานทันสมัย ให้บริการถูกต้องรวดเร็ว	งานให้บริการมีความถูกต้อง รวดเร็ว	มีระบบการประกันคุณภาพที่ได้มาตรฐาน
---	--	-----------------------------------	------------------------------------



กลยุทธ์/มาตรการ

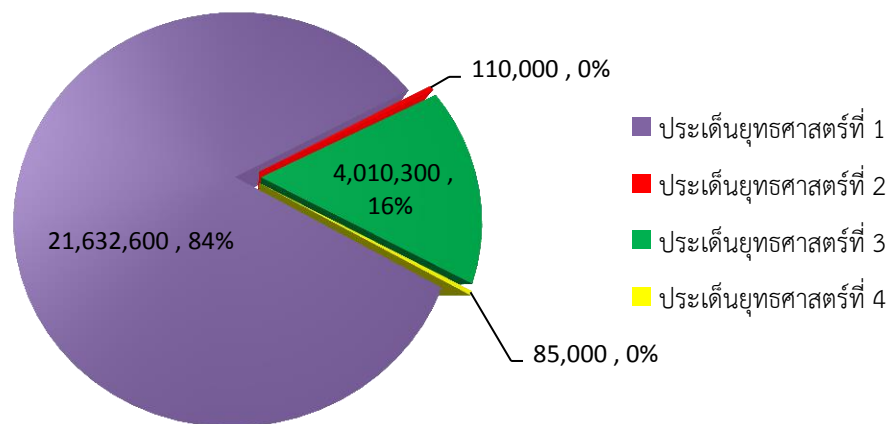
1. สนับสนุนกระบวนการพัฒนาหลักสูตรให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐาน 2. สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ	1. พัฒนาการดำเนินงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ 2. พัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เป็นปัจจุบัน 3. พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรด้านเทคโนโลยี	1. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้บริการที่เป็นเลิศ 2. พัฒนาศักยภาพด้านการให้บริการของบุคลากร 3. สร้างนวัตกรรมกระบวนการให้บริการ 4. ปรับปรุงกระบวนการ/ขั้นตอนการดำเนินงาน	1. จัดทำระบบฐานข้อมูลประกันคุณภาพที่ได้มาตรฐาน เอื้ออำนวยต่อการบริหารทุกระดับ 2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาคุณภาพภายใน 3. พัฒนาระบบประกันคุณภาพที่สอดคล้องกับความเป็นเลิศของหน่วยงาน 4. พัฒนาบุคลากรด้านการประกันคุณภาพ
--	---	---	---

กิจกรรม โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์และงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามมาตรฐาน	
1.โครงการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหลักสูตร	880,000.00
2.โครงการเพชรราชภัฏและวิทยาศาสตร์ราชภัฏ	990,000.00
3.โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาค ปกติ	400,000.00
4.โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาค กศ.บป	7,300,000.00
5.ค่าบัตรประจำตัวนักศึกษา ภาคปกติและ ภาคกศ.บป.	288,700.00
6.โครงการสนับสนุนงานด้านวิชาการ	200,000.00
7.ส่งเสริมการจัดทำผลงานวิชาการ	500,000.00
8.โครงการห้องเรียนมาตรฐาน	240,000.00
9.โครงการพัฒนาหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	100,000.00
10.โครงการพัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาและอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	1,213,900.00
11.โครงการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	8,781,200.00
12.โครงการจัดทำวารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์	368,800.00
13.โครงการวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม	250,000.00
14.โครงการส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	40,000.00
15.โครงการเรียนรู้ผู้อื่นเพื่อพัฒนาตนเอง/นำเสนอผลงานทางวิชาการสัมมนาในต่างประเทศ	80,000.00
รวมเป็นเงิน	21,632,600.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ	
1.โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีต่างๆ	110,000.00
รวมเป็นเงิน	110,000.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมการพัฒนางานให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ	
1.โครงการบริหารสำนักงาน	515,000.00
2.โครงการค่าใช้จ่ายการไปราชการ	200,000.00
3.โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการบัณฑิตศึกษา	1,060,700.00
4.จัดจ้างบุคลากรชั่วคราวประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย	198,000.00
5.เงินเดือนพนักงานมหาวิทยาลัย	1,094,200.00

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมการพัฒนางานให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ (ต่อ)	
6.เงินประกันสังคมพนักงานมหาวิทยาลัยและลูกจ้างชั่วคราว	56,000.00
7.พัฒนาบุคลากรระดับบัณฑิตศึกษา	600,000.00
8.ค่าสาธารณูปโภค	286,400.00
รวมเป็นเงิน	4,010,300.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนางานประกันคุณภาพอย่างมีระบบ	
1.โครงการบริหารสำนัก (กิจกรรมประกันคุณภาพการศึกษา)	85,000.00
รวมเป็นเงิน	85,000.00

จากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ 2557 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้จัดสรรงบประมาณตามโครงการ กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ข้างต้น โดยมีสัดส่วนงบประมาณดังต่อไปนี้



แผนภูมิที่ 1 สัดส่วนงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ส่วนของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน)

ที่	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ											งบประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.	
1	เพชรราชภัฏนครสวรรค์และ วิทยาศาสตร์ราชภัฏนครสวรรค์	-	นักศึกษาทุนเพชรราชภัฏและทุนวิทยาศาสตร์ราช ภัฏฯ จำนวน 130 คน จ่ายปีการศึกษาละ 10,000 บาท ดังนี้ - นักศึกษาทุนเพชรฯ 45 คน ระดับปริญญาตรี - นักศึกษาทุนเพชรฯ 3 คน ระดับปริญญาโท - นักศึกษาทุนวิทยฯ 82 คน ระดับปริญญาตรี													990,000
2	ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตภาคปกติ	ค่าดำเนินการจัดการศึกษา นักศึกษาภาคปกติ (ฤดูร้อน)	- ดำเนินการจัดการศึกษานักศึกษาภาคปกติ (ฤดูร้อน)													150,000
	ดำเนินการคัดเลือกนักศึกษา ภาค ปกติ	- มีการประชาสัมพันธ์การรับสมัครนักศึกษา - มีสื่อประชาสัมพันธ์ในการรับสมัคร - ค่าตอบแทนรับสมัครนักศึกษา - วัสดุใช้ในการรับสมัคร														250,000
3	ค่าบัตรประจำตัวนักศึกษา ภาค ปกติ	-	- ค่าพิมพ์บัตรประจำตัวนักศึกษา ภาคปกติ (ค่าบัตรแข็งและริบบอน)													244,300

ที่	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ											งบประมาณ				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.			
4	ส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาค กศ.บป.	ค่าดำเนินการกรรมการ กศ.บป.	- ค่าดำเนินการจัดการศึกษานักศึกษา ภาค กศ.บป.														7,200,000	
	ดำเนินการคัดเลือกนักศึกษา ภาค กศ.บป.	-จ้างทำป้าย 2 ครั้งๆละ 10,000 บาท เป็นเงิน 20,000 บาท -จ้างทำแผ่นพับ 2 ครั้งๆละ 8,000บาท เป็นเงิน 16,000 บาท -คู่มือรับสมัคร 2 ครั้งๆละ 25,000บาท เป็นเงิน 50,000 บาท -วัสดุใช้ในการรับสมัคร 14,000บาท															100,000	
5	ค่าบัตรประจำตัวนักศึกษา ภาค กศ.บป.	-	ค่าพิมพ์บัตรประจำตัวนักศึกษา ภาค กศ.บป. (ค่าบัตรแข็งและริบบอน)														44,400	
6	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหลักสูตร 6.1 ส่งเสริมประสิทธิภาพหลักสูตร	กิจกรรมประชุมปฏิบัติการ ฐานข้อมูล TQF-IS	- อาจารย์ประจำหลักสูตร 100 คน เข้าร่วมประชุม ปฏิบัติการ ฐานข้อมูล TQF-IS														138,500	
		กิจกรรมส่งเสริมการจัดทำ มคอ. 3, 4, 5, 6 และ 7	- จัดประชุมปฏิบัติการ 1 ครั้ง จำนวน 250 คน - ประชุมติดตามการจัดทำ มคอ.7 รวม 2 ครั้ง ๆ ละ 60 คน														186,400	
		กิจกรรมการพัฒนาหลักสูตร	- การพัฒนาหลักสูตรใหม่/ปรับปรุงตามความต้องการของท้องถิ่น อย่างน้อย 5 หลักสูตร - พัฒนาหลักสูตรหมวดวิชาชีพศึกษาทั่วไป(วิพากษ์ หลักสูตร) 1 ครั้ง จำนวน 40 คน															167,200
		กิจกรรมประสานงานการดำเนินงานหลักสูตร	- การประสานงานหลักสูตรของมหาวิทยาลัยไปยัง สกอ. เป็นไปด้วยความเรียบร้อย															67,450

ที่	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ											งบประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.	
6.2 ส่งเสริมประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอน	กิจกรรมอบรมอาจารย์ใหม่	- อบรมอาจารย์ใหม่ ให้มีความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนรู้ตามกรอบ TQF รวม 2 ครั้ง จำนวน 40 คน														65,550
	กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ Active Learning	- จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวม 1 ครั้ง จำนวน 100 คน														32,000
	กิจกรรมจัดทำตารางเรียน-ตารางสอบเพื่อใช้ในการจัดการเรียนการสอน	- จัดทำตารางเรียน-ตารางสอบ (ภาคปกติ 1 ตันฉบับ 2 ภาคการศึกษา, ภาค กศ.บป.1 ตันฉบับ 3 ภาคการศึกษา)														56,500
6.3 ส่งเสริมประสิทธิภาพสหกิจศึกษา	-	- จัดประชุมอาจารย์เพื่อส่งเสริมความรู้ในการจัดการสอนแบบสหกิจศึกษา รวม 1 ครั้ง จำนวน 60 คน - จัดส่งคณาจารย์เข้าร่วม อบรม/สัมมนาสหกิจศึกษา จำนวน 10 คน														166,400
7	สนับสนุนงานด้านวิชาการ	-	- อาจารย์เข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของทั้งในและต่างประเทศ													200,000
8	สนับสนุนการจัดทำผลงานทางวิชาการ	-	- สนับสนุนทุนการจัดทำผลงานวิชาการ ระดับผู้ช่วยศาสตราจารย์ จำนวน 10 คน													500,000

		กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ										งบประมาณ		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.	ก.ย.
9	ค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการ	กิจกรรมค่าใช้จ่ายไปราชการ	ค่าใช้จ่ายสำหรับผู้บริหารและบุคลากร สำหรับการเข้าร่วม อบรมประชุม สัมมนาตลอด 1 ปี													100,000
		กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการบุคลากร"จิตบริการ"	จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ รวม 1 ครั้ง จำนวน 28 คน													100,000
10	บริหารสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กิจกรรมบริหารสำนักงาน	- ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร - ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ - บำรุงรักษาห้องเรียนมาตรฐาน จำนวน 32 ห้อง - ค่าตอบแทนปฏิบัติงานล่วงเวลา - ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการประจำสำนัก 4 ครั้ง - จัดหาวัสดุสำนักงาน													555,000
		กิจกรรมพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำนักฯ	- เครื่องอ่านบาร์โค้ดแบบเลเซอร์ Laser barcode Scanner จำนวน 5 เครื่อง - เครื่องพิมพ์บาร์โค้ด จำนวน 1 เครื่อง - เครื่องสแกนเนอร์ จำนวน 1 เครื่อง - ปรับปรุงโปรแกรมสำเร็จรูปทะเบียนและประมวลผล - ปรับปรุงโปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อการจัดตารางเรียน													104,000

ที่	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ											งบประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.	
บริหารสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน (ต่อ)	กิจกรรมพัฒนา Website	- พัฒนา Website สำนักฯ จำนวน 1 งาน														6,000
	กิจกรรมประกันคุณภาพ	- ตรวจสอบผลการให้บริการในระบบสารสนเทศ - ตรวจสอบความพึงพอใจผู้รับบริการ - ประเมินผู้บริหาร - ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการประจำสำนัก - ประชุมจัดทำแผนพัฒนาวิชาการ รวม 2 ครั้ง จำนวน 11 คน - จัดอบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน จำนวน 1 ครั้ง														85,000
	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพด้านการให้บริการ	- กิจกรรม สนส.สัญจร แลกเปลี่ยนเรียนรู้หน่วยงานต่างๆในมหาวิทยาลัย จำนวน 5 ครั้ง - มหกรรมวันวิชาการ ประชุม,สัมมนา นำเสนองานวิชาการของอาจารย์และนักศึกษา จำนวน 1 ครั้ง														200,000
รวมงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ของสำนักงานส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน															11,708,700	

แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ส่วนของสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย)

ที่	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ											งบประมาณ				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.			
1	โครงการพัฒนาหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	-	มีการปรับปรุงหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 2 หลักสูตร														50,000	
2	โครงการพัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิฯ	กิจกรรมการพัฒนานักศึกษาตามคุณลักษณะอันพึงประสงค์และอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ได้รับการพัฒนาตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ รายสาขา ทั้ง 7 สาขาวิชา														435,000	
		กิจกรรมสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต	นำเสนอและเผยแพร่ผลงานวิทยานิพนธ์ของมหาบัณฑิตศึกษา ไม่น้อยกว่า 100 คน ในงานเครือข่ายบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ ครั้งที่ 13 และ 14 และ การนำเสนอผลงานเวทีอื่น ๆ														230,000	
		กิจกรรมสนับสนุนการจัดทำวิทยานิพนธ์นักศึกษา	ทุนอุดหนุนวิทยานิพนธ์ สำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ทุนละ 2,500 บาท จำนวน 30 ทุน หรือ ตามมติคณะกรรมการพิจารณาทุน															-
		การออกบัตรประจำตัวนักศึกษา	ค่าจ้างในการออกบัตรนักศึกษา จำนวน 295 คน															18,000
		การสร้างความร่วมมือเครือข่ายด้านการประกันคุณภาพการศึกษา	- แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาระหว่างสถาบัน อย่างน้อย 1 สถาบัน - ศึกษาดูงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา															

ที่	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ											งบประมาณ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.		
3	โครงการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	-	ผลิตมหาบัณฑิตและนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ทั้ง 7 สาขา ไม่น้อยกว่า 653 คน ใน 1 ปีการศึกษา														5,976,980
4	โครงการจัดทำวารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์	-	จัดทำวารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์ 3 ฉบับ ๆ ละ 600 เล่ม														368,000
5	โครงการวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม	-	มีผลงานวิจัยและโครงการบริการวิชาการแก่สังคมอย่างน้อย 2 โครงการ														50,000
6	โครงการส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	-	ดำเนินโครงการส่งเสริมสนับสนุนศิลปวัฒนธรรมจำนวน 1 โครงการ														-
7	โครงการจัดจ้างลูกจ้างชั่วคราวประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย	-	จัดจ้างเจ้าหน้าที่ประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัยจำนวน 1 อัตรา														198,000
8	เงินเดือนพนักงานมหาวิทยาลัยจำนวน 4 อัตรา	-	เบิกจ่ายเป็นค่าจ้างปฏิบัติงานของบุคลากรประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 4 อัตรา														1,094,200
9	เงินประกันสังคมพนักงานมหาวิทยาลัยและลูกจ้างชั่วคราว	-	เบิกจ่ายเป็นค่าจ้างปฏิบัติงานของบุคลากรประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 4 อัตรา														56,000
10	เงินตกเบิกพนักงานมหาวิทยาลัยจำนวน 4 อัตรา	-	เบิกจ่ายเป็นค่าจ้างปฏิบัติงานของบุคลากรประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 4 อัตรา														-

ที่	โครงการ	กิจกรรมย่อย	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ										งบประมาณ		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.	ก.ย.
11	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการบัณฑิตศึกษา	-	- จัดหาวัสดุสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน - จัดหาวัสดุสำนักงาน - ปรับปรุงซ่อมแซมครุภัณฑ์ - จัดหาครุภัณฑ์สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน - ปรับปรุงภูมิทัศน์สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย - ประชาสัมพันธ์การจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา - การสร้างความร่วมมือสมาชิกบัณฑิตศึกษา - ค่าเบี้ยประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ - ค่าอาหารกลางวัน / อาหารว่างและเครื่องดื่ม ในการประชุมคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา - ค่าสาธารณูปโภคสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย													965,800
12	ค่าสาธารณูปโภคมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์	-	มหาวิทยาลัยดำเนินการเบิกจ่ายเป็นค่าสาธารณูปโภค													286,000
13	โครงการพัฒนาบุคลากรระดับบัณฑิตศึกษา	-	- อาจารย์ผู้สอนระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 7 สาขาวิชา ได้รับ - บุคลากรประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย ได้รับการพัฒนา													323,200
14	โครงการเรียนรู้ผู้อื่นเพื่อพัฒนาตนเอง/นำเสนอผลงานทางวิชาการ/สัมมนาในต่างประเทศ	-	- ผู้บริหาร ผู้นำเสนอผลงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องระดับบัณฑิตศึกษาได้เข้าร่วมโครงการนำเสนอผลงาน													38,900
รวมงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ของสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย															10,090,080	

บทที่ 3

รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ส่วนของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน)

ที่	โครงการหลัก	กิจกรรมย่อย	เป้าหมาย	รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
1	เพชรราชภัฏนครสวรรค์และ วิทยาศาสตร์ราชภัฏ นครสวรรค์	-	นักศึกษาทุนเพชรราชภัฏและทุนวิทยาศาสตร์ ราชภัฏฯ จำนวน 130 คน จ่ายปีการศึกษาละ 10,000 บาท ดังนี้ - นักศึกษาทุนเพชรฯ 45 คน ระดับปริญญาตรี - นักศึกษาทุนเพชรฯ 3 คน ระดับปริญญาโท - นักศึกษาทุนวิทย์ฯ 82 คน ระดับปริญญาตรี	990,000	626,250	ในปีงบประมาณ 2557 มีนักศึกษาผ่านเงื่อนไข การรับทุนสนับสนุนการศึกษาทั้งสิ้น 49 คน แบ่งออกเป็น 1) ทุนเพชรราชภัฏฯ ระดับ ปริญญาตรีจำนวน 8 คน ระดับปริญญาโท จำนวน 1 คน 2) ทุนวิทยาศาสตร์ราชภัฏฯ ระดับปริญญาตรี จำนวน 40 คน	การเบิกจ่ายเงินสนับสนุน การศึกษา ตามประกาศไม่มี การกำหนดช่วงเวลาในการขอ เบิกจ่ายที่ชัดเจน ซึ่งทำให้มี การเบิกจ่ายตลอดทั้ง ปีงบประมาณ อีกทั้งนักศึกษา ทุนบางรายมีผลการเรียนไม่ เป็นไปตามเกณฑ์การรับทุนใน บางภาคการศึกษา ทำให้ยอด การเบิกจ่ายงบประมาณต่ำ กว่าที่ประมาณการ
2	ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตภาค ปกติ	ค่าดำเนินการจัดการศึกษา นักศึกษาภาคปกติ (ฤดูร้อน)	- ดำเนินการจัดการศึกษานักศึกษาภาคปกติ (ฤดูร้อน)	150,000	131,900	เบิกจ่ายค่าตอบแทนการปฏิบัติงาน ภาค การศึกษา 3/2556 ให้แก่นบุคลากร ตามคำสั่ง มหาวิทยาลัยฯ	ไม่มี เนื่องจากการเบิกจ่าย งบประมาณและการดำเนิน กิจกรรมเป็นไปตามระเบียบที่ ที่กำหนด
		ดำเนินการคัดเลือกนักศึกษา ภาค ปกติ	- มีการประชาสัมพันธ์การรับสมัครนักศึกษา - มีสื่อประชาสัมพันธ์ในการรับสมัคร - ค่าตอบแทนรับสมัครนักศึกษา - วัสดุใช้ในการรับสมัคร	250,000	220,892	ผู้รับบริการได้รับข้อมูลข่าวสารด้านการศึกษา ต่ออย่างทั่วถึง จำนวนนักศึกษาภาคปกติ ที่เข้า ศึกษาในปี 2557 จำนวน 3,964 คน	-
3	ค่าบัตรประจำตัวนักศึกษา ภาคปกติ	-	- ค่าพิมพ์บัตรประจำตัวนักศึกษา ภาคปกติ (ค่าบัตรแข็งและริบบอน)	244,300	219,870	นักศึกษาใหม่ภาคปกติ ได้รับบัตรนักศึกษา เบิกจ่ายเงิน 219,870 บาท/จำนวนนักศึกษา จริง 3,964 คน = ค่าเฉลี่ยต่อคน 55.46 บาท	-

ที่	โครงการหลัก	กิจกรรมย่อย	เป้าหมาย	รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
4	ส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาค กศ.บป.	ค่าดำเนินการกรรมการ กศ.บป.	- ค่าดำเนินการจัดการศึกษานักศึกษา ภาค กศ.บป.	7,200,000	5,177,951	บุคลากรสนับสนุนการจัดการศึกษา ได้รับ ค่าตอบแทนในการปฏิบัติงาน 3 ภาคการศึกษา (2/2556 , 3/2556 , 1/2557)	-
		ดำเนินการคัดเลือกนักศึกษา ภาค กศ.บป.	- จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ จำนวน 2 ครั้ง - จัดทำแผ่นพับ โปสเตอร์ จำนวน 2 รอบ - คู่มือรับสมัคร 2 รอบ - วัสดุใช้ในการรับสมัคร	100,000	100,000	ผู้รับบริการได้รับข้อมูลข่าวสารด้านการศึกษา ต่ออย่างทั่วถึง จำนวนนักศึกษภาค กศ.บป. ที่ เข้าศึกษาในปี 2557 จำนวน 505 คน	-
5	ค่าบัตรประจำตัวนักศึกษา ภาค กศ.บป.	-	ค่าพิมพ์บัตรประจำตัวนักศึกษา ภาค กศ.บป. (ค่าบัตรแข็งและริบบอน)	44,400	39,960	นักศึกษาใหม่ภาค กศ.บป. ได้รับบัตรนักศึกษา เบิกจ่ายเงิน 39,960 บาท/จำนวนนักศึกษาจริง 505 คน = ค่าเฉลี่ยต่อคน 79.12 บาท	-
6	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา หลักสูตร 6.1 ส่งเสริมประสิทธิภาพ หลักสูตร	กิจกรรมประชุมปฏิบัติการ ฐานข้อมูล TQF-IS	- อาจารย์ประจำหลักสูตร 100 คน เข้าร่วมประชุมปฏิบัติการ ฐานข้อมูล TQF-IS	ยกเลิกกิจกรรม เนื่องจากระบบฐานข้อมูลจาก สกอ. ยังไม่แล้วเสร็จ โดยขอเปลี่ยนแปลงกิจกรรม			
		กิจกรรมส่งเสริมการจัดทำ มคอ. 3, 4, 5, 6 และ 7	- จัดประชุมปฏิบัติการ 1 ครั้ง จำนวน 250 คน - ประชุมติดตามการจัดทำ มคอ.7 รวม 2 ครั้ง ะ ละ 60 คน	264,600	243,638.50	อบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้ ในการจัดทำ มคอ.3-7 แก่คณาจารย์ จำนวน 1 ครั้งมี คณาจารย์เข้าร่วมจำนวน 164 คน และประชุม ติดตามการจัดทำ มคอ.7 จำนวน 1 ครั้ง มี คณาจารย์เข้าร่วมจำนวน 119 คน	คณาจารย์ส่วนใหญ่ยังไม่ให้ ความสำคัญเท่าที่ควร และ อยู่ไม่ครบตามเวลาของ กิจกรรม
		กิจกรรมการพัฒนาหลักสูตร	- การพัฒนาหลักสูตรใหม่/ปรับปรุงตามความ ต้องการของท้องถิ่น อย่างน้อย 5 หลักสูตร - พัฒนาหลักสูตรหมวดวิชาชีพทั่วไป(วิพากษ์ หลักสูตร) 1 ครั้ง จำนวน 40 คน	192,200	190,716.85	การพัฒนาหลักสูตรใหม่/ปรับปรุง ตามความ ต้องการของท้องถิ่น มีการปรับปรุงหลักสูตร จำนวน 1 หลักสูตร คือ หลักสูตรสาธารณสุข ศาสตร์ (สาธารณสุขชุมชน) และจัดวิพากษ์ หลักสูตรหมวดวิชาชีพทั่วไป	การพัฒนาหลักสูตร มีความ ล้าช้าไม่เป็นไปตาม ปฏิทินที่ กำหนด
		กิจกรรมประสานงานการ ดำเนินงานหลักสูตร	การประสานงานหลักสูตรของมหาวิทยาลัยไปยัง สกอ. เป็นไปด้วยความเรียบร้อย	47,450	26,466.90	ประสานงานการดำเนินงานหลักสูตร ที่ สกอ. 1 ครั้ง	-

ที่	โครงการหลัก	กิจกรรมย่อย	เป้าหมาย	รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
	6.2 ส่งเสริมประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอน	กิจกรรมอบรมอาจารย์ใหม่	อบรมอาจารย์ใหม่ ให้มีความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนรู้ตามกรอบ TQF รวม 2 ครั้ง จำนวน 40 คน	65,550	27,031	จัดอบรมอาจารย์ใหม่ ในช่วงเปิดภาคการศึกษา รวม 1 ครั้ง มีคณาจารย์จากคณะต่าง ๆ เข้าร่วมจำนวน 19 คน	-
		กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ Active Learning	จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวม 1 ครั้ง จำนวน 100 คน	8,300	7,905	กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ Active Learning อาจารย์เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 100 คน	1.ระยะเวลาในการจัดกิจกรรมไม่เหมาะสม 2.อาจารย์ติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ตลอดกิจกรรม
		กิจกรรมจัดทำตารางเรียน-ตารางสอบเพื่อใช้ในการจัดการเรียนการสอน	จัดทำตารางเรียน-ตารางสอบ (ภาคปกติ 1 ต้นฉบับ 2 ภาคการศึกษา,ภาค กศ.บป.1 ต้นฉบับ 3 ภาคการศึกษา)	66,500	42,051	การจัดทำตารางเรียน ตารางสอบ ทั้งภาคปกติ และภาค กศ.บป. เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	มีข้อจำกัด และเงื่อนไขส่วนตัวของอาจารย์ผู้สอนเป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีความถี่ในการปรับเปลี่ยนแผนการเรียน
	6.3 ส่งเสริมประสิทธิภาพสหกิจศึกษา	-	- จัดประชุมอาจารย์เพื่อส่งเสริมความรู้ในการจัดการสอนแบบสหกิจศึกษา รวม 1 ครั้ง จำนวน 60 คน - จัดส่งคณาจารย์เข้าร่วม อบรม/สัมมนาสหกิจศึกษา จำนวน 10 คน	235,400	152,422	ตัวแทนจากหน่วยงาน เข้าร่วมอบรมสหกิจศึกษา กับหน่วยงานภายนอก รวม 3 ครั้งและจัดอบรมสหกิจศึกษาแก่อาจารย์ 1 ครั้ง ผู้เข้าร่วมอบรม 84 คน	-
7	สนับสนุนงานด้านวิชาการ	-	อาจารย์เข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของทั้งในและต่างประเทศ	1,440,000	1,405,360	อบรมการจัดการเรียนรู้แบบใฝ่รู้ (Active Learning)และศึกษาดูงาน ณ Icon Plus Academy ประเทศสิงคโปร์ ระหว่างวันที่ 22-29 มิถุนายน 2557 มีอาจารย์จากคณะต่างๆ เข้าร่วมอบรมนี้ จำนวน 20 คน	-

ที่	โครงการหลัก	กิจกรรมย่อย	เป้าหมาย	รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
8	สนับสนุนการจัดทำผลงานทางวิชาการ	-	สนับสนุนทุนการจัดทำผลงานวิชาการ ระดับ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จำนวน 10 คน	500,000	135,000	สนับสนุนงบประมาณในการจัดทำผลงานวิชาการมีผู้ขอรับเงินสนับสนุน ระดับ ผศ. จำนวน 4 คน ได้รับการแต่งตั้ง จำนวน 4 คน และระดับ รศ.จำนวน 1 คน แต่ไม่ได้รับแต่งตั้ง	คณาจารย์ที่มีการจัดทำผลงานวิชาการเพื่อขอกำหนดตำแหน่งยังมีน้อย เมื่อเทียบกับจำนวนอาจารย์ทั้งหมด
9	ค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการ	กิจกรรมค่าใช้จ่ายไปราชการ	ค่าใช้จ่ายสำหรับผู้บริหารและบุคลากร สำหรับการเข้าร่วม อบรมประชุม สัมมนาตลอด 1 ปี	100,000	99,291	ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงาน เข้าร่วม อบรม สัมมนา ในศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน จำนวน 7 ครั้ง และเข้าร่วมงานเครือข่ายระบบงานทะเบียนและประมวลผล การศึกษา ทั่วประเทศ จำนวน 1 ครั้ง	-
		กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการบุคลากร"จิตบริการ"	จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ รวม 1 ครั้ง จำนวน 28 คน	100,000	100,000	หน่วยงานจัดกิจกรรมอบรมบุคลากร และผู้มีส่วนได้เสีย เรื่องการให้บริการ วิทยาการ คือ ดร. วทัญญู สุวรรณเศรษฐ จากศูนย์บัณฑิตศึกษานานาชาติและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยบูรพา	-
10	บริหารสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กิจกรรมบริหารสำนักงาน	- ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร - ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ - ค่าตอบแทนปฏิบัติงานล่วงเวลา - จัดหาวัสดุสำนักงาน - เบี้ยประชุมคณะกรรมการประจำสำนัก 4 ครั้ง	315,000	315,000	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ใช้ในการจัดซื้อสิ่งสนับสนุนการปฏิบัติงาน ทั้งในด้านการให้บริการ และการดำเนินงานด้านวิชาการ มีการเบิกจ่ายตามแผนงานที่กำหนด	-
		พัฒนาห้องเรียนมาตรฐาน	บำรุงรักษาห้องเรียนมาตรฐาน จำนวน 32 ห้อง	240,000	240,000	มีการซ่อมบำรุง และจัดซื้อวัสดุในการบำรุงรักษาห้องเรียนมาตรฐาน	-

ที่	โครงการหลัก	กิจกรรมย่อย	เป้าหมาย	รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
	บริหารสำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน (ต่อ)	กิจกรรมพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศสำนักฯ	<ul style="list-style-type: none"> - เครื่องอ่านบาร์โค้ดแบบเลเซอร์ จำนวน 5 เครื่อง - เครื่องพิมพ์บาร์โค้ด จำนวน 1 เครื่อง - เครื่องสแกนเนอร์ จำนวน 1 เครื่อง - พัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปทะเบียนและประมวลผล - พัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อการจัดตารางเรียน ตารางสอบ 	104,000	104,000	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดซื้อครุภัณฑ์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ให้บริการนักศึกษา และพัฒนากระบวนการรายงานตัวนักศึกษา ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ให้มีความรวดเร็วมากยิ่งขึ้น - ปรับปรุงระบบงานทะเบียนฯ ในส่วนของระบบงานสำหรับอาจารย์ที่ปรึกษา การติดตามดูแลนักศึกษาในความดูแล ระบบตรวจสอบการชำระเงินค่าลงทะเบียนโดยเชื่อมโยงกับฝ่ายการเงิน พัฒนาระบบงานในส่วนของการป้องกันฐานข้อมูลสำคัญต่าง ๆ โดยผู้ไม่หวังดี - พัฒนาระบบติดตาม รายงานผล การผันสภาพการเป็นนักศึกษาด้วยผลการเรียน เพื่อให้ถูกต้อง แม่นยำมากยิ่งขึ้น - จัดทำฐานข้อมูลด้านหลักสูตรและแผนการเรียน (ตามเล่มหลักสูตร มคอ.2) เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักศึกษาในการวางแผนการเรียน - จัดทำฐานข้อมูลรายวิชา เพื่อใช้ในการเทียบโอนรายวิชา ของนักศึกษา - พัฒนาระบบแจ้งซ่อม สำหรับห้องเรียน มาตรฐานที่อยู่ในความดูแลของหน่วยงาน - พัฒนาระบบเพิ่ม-ถอนรายวิชา สำหรับนักศึกษาภาคปกติ และ ภาค กศ.บป ผ่านระบบออนไลน์ 	ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอต่อความจำเป็นในการใช้ครุภัณฑ์

ที่	โครงการหลัก	กิจกรรมย่อย	เป้าหมาย	รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
	บริหารสำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน (ต่อ)	กิจกรรมพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศสำนักฯ (ต่อ)				- พัฒนาโปรแกรมจัดตารางเรียน ตารางสอบ และเพิ่มฐานข้อมูลรายวิชาที่เปิดสอนในแต่ละ ภาคการศึกษา - ฐานข้อมูลกรอบมาตรฐานคุณวุฒิแห่งชาติ สำหรับ มคอ.3-7	
กิจกรรมพัฒนา Website		- พัฒนา We bsite สำนักฯ จำนวน 1 งาน	6,000	6,000	พัฒนาเว็บไซต์ของหน่วยงานให้เอื้อต่อการ ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารต่าง ๆ และให้ เป็นแหล่งสืบค้นข้อมูลด้านวิชาการ	-	
กิจกรรมประกันคุณภาพ		-สำรวจความพึงพอใจผู้รับบริการและสารสนเทศ - ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ประจำสำนัก และผู้บริหาร - ประชุมจัดทำแผนพัฒนาวิชาการ รวม 2 ครั้ง - จัดอบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์สำนัก ส่งเสริมวิชาการฯ จำนวน 1 ครั้ง	85,000	85,000	- หน่วยงานจัดอบรมเชิงปฏิบัติการแก่บุคลากร เพื่อการจัดทำ ร่างแผนยุทธศาสตร์ และ แผนปฏิบัติการประจำปี โดยระดม ความคิดในการพัฒนาหน่วยงาน และ ข้อเสนอแนะจากการสำรวจความพึงพอใจของผู้ มีส่วนได้เสีย ทั้งด้านสารสนเทศ และการ ให้บริการ ซึ่งนำไปสู่แผนการดำเนินงานระยะ ยาว และประจำปี - หน่วยงานได้ทำหน้าที่ประสานการประชุม ตัวแทนผู้บริหารจากคณะ ศูนย์ สำนักและ สถาบัน ในการจัดทำร่างแผนพัฒนาวิชาการ ระดับมหาวิทยาลัย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการ ยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานด้านวิชาการ แก่นักศึกษาและคณาจารย์	-	

ที่	โครงการหลัก	กิจกรรมย่อย	เป้าหมาย	รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
	บริหารสำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน (ต่อ)	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพด้าน การให้บริการ	- กิจกรรม สนส.สัญจร แลกเปลี่ยนเรียนรู้ หน่วยงานต่างๆในมหาวิทยาลัย จำนวน 5 ครั้ง - มหกรรมวันวิชาการ ประชุม,สัมมนา นำเสนอ งานวิชาการของอาจารย์และนักศึกษา จำนวน 1 ครั้ง	200,000	199,999.40	- กิจกรรม สนส. สัญจร เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้น เพื่อแลกเปลี่ยนแนวปฏิบัติ แนวคิดร่วมกัน ระหว่างหน่วยงาน กับผู้รับบริการในส่วนของ คณะ - มหกรรมวิชาการ “วันส่งเสริมวิชาการสู่ คุณภาพการจัดการเรียนการสอน” จัดขึ้น เพื่อให้คณาจารย์ นักศึกษา ได้แลกเปลี่ยน เรียนรู้ และเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ ยก ย่องเชิดชูเกียรติให้กับคณาจารย์และนักศึกษาที่ มีผลงานวิชาการดีเด่น เป็นช่องทางในการ ประชาสัมพันธ์หลักสูตร สาขาต่าง ๆ ของ มหาวิทยาลัยให้แก่นักเรียนจากโรงเรียนต่าง ๆ มีผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นอาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษาภายในมหาวิทยาลัย จำนวน 700 คน และครู นักเรียนจากโรงเรียนต่าง ๆ จำนวน 450 คน	-

รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ส่วนของสำนักงานบัณฑิต)

ที่	โครงการหลัก	กิจกรรมย่อย	เป้าหมาย	รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	
1	โครงการพัฒนาหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	-	มีการปรับปรุงหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 2 หลักสูตร	50,000	-	ไม่มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาขอพัฒนาหลักสูตรในปีงบประมาณ 2557	-	
2	โครงการพัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิฯ	กิจกรรมการพัฒนานักศึกษาตามคุณลักษณะอันพึงประสงค์และอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ได้รับการพัฒนาตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ รายสาขา ทั้ง 7 สาขาวิชา	435,000	223,495	- ดำเนินการโครงการศึกษาดูงานแหล่งเรียนรู้นอกสถานที่ จำนวน 4 สาขาวิชา ได้แก่ สาขาวิชาการบริหารการศึกษา สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน พลศึกษา และ สาขาวิทยาศาสตร์ศึกษา - ดำเนินการโครงการสัมมนานอกสถานที่ จำนวน 1 สาขาวิชา ได้แก่ สาขาวิชาการบริหาร เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	-	
		กิจกรรมสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต	นำเสนอและเผยแพร่ผลงานวิทยานิพนธ์ของมหาบัณฑิตศึกษา ไม่น้อยกว่า 100 คน ในงานเครือข่ายบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ ครั้งที่ 13 และ 14 และ การนำเสนอผลงานเวทีอื่น ๆ	230,000	220,313.50	- จัดโครงการจัดประชุมสัมมนาวิชาการ นำเสนอผลงานการวิจัย เครือข่ายบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ ครั้งที่ 13 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย และ ครั้งที่ 14 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร - ค่าลงทะเบียนนำเสนอผลงานของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	-	
		กิจกรรมสนับสนุนการจัดทำวิทยานิพนธ์นักศึกษา	ทุนอุดหนุนวิทยานิพนธ์ สำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ทุนละ 2,500 บาท จำนวน 30 ทุน หรือ ตามมติคณะกรรมการพิจารณาทุน	ไม่ได้ดำเนินการ				
		การออกบัตรประจำตัวนักศึกษา	ค่าจ้างในการออกบัตรนักศึกษา จำนวน 295 คน	18,000	16,600	ออกบัตรนักศึกษาจำนวน 166 คน	-	

ที่	โครงการหลัก	กิจกรรมย่อย	เป้าหมาย	รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
		การสร้างความร่วมมือเครือข่าย ด้านการประกันคุณภาพ การศึกษา	- แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพ การศึกษาระหว่างสถาบัน อย่างน้อย 1 สถาบัน - ศึกษาดูงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา			ไม่ได้ดำเนินการ	
3	โครงการจัดการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา	-	ผลิตมหาบัณฑิตและนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ทั้ง 7 สาขา ไม่น้อยกว่า 653 คน ใน 1 ปี การศึกษา	5,976,980	5,521,274	- ดำเนินการจัดสอบวิทยานิพนธ์และการค้นคว้า อิสระ จำนวน 89 ครั้ง - ดำเนินการเบิกจ่ายค่าเดินทางผู้ทรงคุณวุฒิสอบ ป้องกันวิทยานิพนธ์ / การค้นคว้าอิสระ จำนวน 43 ครั้ง - ดำเนินการเบิกจ่ายค่าสอน จำนวน 5 สาขาวิชา การบริหารการศึกษา หลักสูตรและการสอน พล ศึกษา วิทยาศาสตร์ศึกษา การจัดการการเกษตร รวมเบิกจ่าย จำนวน 17 ครั้ง - ดำเนินการเบิกจ่ายค่าวิทยากร จำนวน 18 ครั้ง - ดำเนินการเบิกจ่ายค่าวิทยากร จำนวน 2 ภาค การศึกษา - ดำเนินการจัดสอบวัดความรู้ด้านคอมพิวเตอร์ สอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ และ สอบประมวล ความรู้ - ได้ดำเนินการเบิกจ่ายค่าดำเนินการ จำนวน 2 ภาคการศึกษา - ดำเนินการเบิกจ่ายค่ากำกับสอบปลายภาค จำนวน 2 ภาคการศึกษา	-
4	โครงการจัดทำวารสาร วิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์	-	จัดทำวารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์ 3 ฉบับ ๆ ละ 600 เล่ม	368,000	317,100	จัดทำวารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์ ฉบับที่ 23-25 ปีที่ 8	-

ที่	โครงการหลัก	กิจกรรมย่อย	เป้าหมาย	รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
5	โครงการวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม	-	มีผลงานวิจัยและโครงการบริการวิชาการแก่สังคม อย่างน้อย 2 โครงการ	50,000	49,610	จัดโครงการบริการวิชาการ สาขาหลักสูตรและการสอน จำนวน 1 โครงการ	-
6	โครงการส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	-	ดำเนินโครงการส่งเสริมสนับสนุนศิลปวัฒนธรรม จำนวน 1 โครงการ	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	
7	โครงการจัดจ้างลูกจ้างชั่วคราวประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย	-	จัดจ้างเจ้าหน้าที่ประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 1 อัตรา	198,000	188,204	จ่ายค่าจ้างชั่วคราวประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 1 อัตรา	-
8	เงินเดือนพนักงานมหาวิทยาลัย	-	เบิกจ่ายเป็นค่าจ้างปฏิบัติงานของบุคลากรประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 4 อัตรา	1,094,200	1,093,965	เงินเดือนพนักงานมหาวิทยาลัย 4 อัตรา	
9	เงินประกันสังคมพนักงานมหาวิทยาลัยและลูกจ้างชั่วคราว	-	เบิกจ่ายเป็นค่าจ้างปฏิบัติงานของบุคลากรประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 4 อัตรา	56,000	8,765	จ่ายเงินประกันสังคมประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 5 อัตรา	-
10	เงินตกเบิกพนักงานมหาวิทยาลัย จำนวน 4 อัตรา	-	เบิกจ่ายเป็นค่าจ้างปฏิบัติงานของบุคลากรประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 4 อัตรา	-	-	-	-

ที่	โครงการหลัก	กิจกรรมย่อย	เป้าหมาย	รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
11	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการบัณฑิตศึกษา	-	<ul style="list-style-type: none"> - จัดหาวัสดุสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน - จัดหาวัสดุสำนักงาน - ปรับปรุงซ่อมแซมครุภัณฑ์ - จัดหาครุภัณฑ์สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน - ปรับปรุงภูมิทัศน์สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย - ประชาสัมพันธ์การจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา – การสร้างความร่วมมือสมาชิกบัณฑิตศึกษา - ค่าเบี้ยประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ - ค่าอาหารกลางวัน / อาหารว่างและเครื่องดื่มในการประชุมคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา - ค่าสาธารณูปโภคสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย 	965,800	655,400.23	<ul style="list-style-type: none"> - จัดหาวัสดุสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 38 ครั้ง - จัดหาวัสดุสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 12 ครั้ง - ซ่อมแซมครุภัณฑ์ จำนวน 1 ครั้ง - จัดหาครุภัณฑ์สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน จำนวน 2 ครั้ง - ปรับปรุงห้องพักด้านข้างห้องผู้บริหาร จำนวน 1 ห้อง - จัดทำแผ่นพับประชาสัมพันธ์การรับสมัครนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 1 ครั้ง - จ่ายเงินสมทบการจัดงานประชุมเครือข่าย ม.ราชภัฏภาคเหนือ ครั้งที่ 13 และ 14 - เงินสมทบการดำเนินงานเครือข่าย ม.ราชภัฏภาคเหนือ ปี 2557 - ค่าสมาชิกบัณฑิตวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ปี 2557 - เงินสมทบการจัดทำวารสารเครือข่ายปี 2557 - ชำระค่าสาธารณูปโภคประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย(ค่าโทรศัพท์) จำนวน 11 เดือน 	-
12	ค่าสาธารณูปโภคมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์	-	มหาวิทยาลัยดำเนินการเบิกจ่ายเป็นค่าสาธารณูปโภค	286,000	286,000	สาธารณูปโภคมหาวิทยาลัย 1 ปีงบประมาณ	-

ที่	โครงการหลัก	กิจกรรมย่อย	เป้าหมาย	รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
13	โครงการพัฒนาบุคลากรระดับบัณฑิตศึกษา	-	-อาจารย์ผู้สอนระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 7 สาขาวิชา ได้รับ - บุคลากรประจำสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย ได้รับการพัฒนา	323,200	228,165.80	- บุคลากรระดับบัณฑิตศึกษาเดินทางไปราชการ ในประเทศ จำนวน 14 ครั้ง - บุคลากรสาขาหลักสูตรและการสอนเดินทางไปศึกษาดูงานต่างประเทศ จำนวน 1 ครั้ง	-
14	โครงการเรียนรู้ผู้อื่นเพื่อพัฒนาตนเอง/นำเสนอผลงานทางวิชาการ/สัมมนาในต่างประเทศ	-	- ผู้บริหาร ผู้นำเสนอผลงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องระดับบัณฑิตศึกษาได้เข้าร่วมโครงการนำเสนอผลงาน	38,900	31,800	ผู้บริหารสำนักงานบัณฑิตศึกษาเข้าร่วมประชุมสัมมนาในต่างประเทศ จำนวน 1 ครั้ง	-

บทที่ 4

การเทียบเคียงผลการดำเนินงานและเป้าหมาย

การเทียบผลการดำเนินงานกับแผนปฏิบัติราชการ

ในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้กำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแผนไว้อย่างครบถ้วน เพื่อให้การดำเนินโครงการ / กิจกรรมสะท้อนถึงผลสัมฤทธิ์ตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ ซึ่งการดำเนินงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายนั้น จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับความร่วมมือจากบุคลากรภายในหน่วยงานขับเคลื่อน และใช้ทรัพยากรด้านงบประมาณ วัสดุ-อุปกรณ์ เทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อแสดงผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานว่าเป็นไปตามแผนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหรือไม่ ในบทนี้หน่วยงานได้ทำการเทียบเคียงระหว่างผลการดำเนินงานกับค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ตามแผนปฏิบัติราชการ จำแนกรายประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามมาตรฐาน

เป้าประสงค์ หลักสูตรที่เปิดสอนได้มาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ และมีสิ่งสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนที่ได้มาตรฐาน

ตัวชี้วัด 1. ร้อยละของหลักสูตรที่มีจำนวนอาจารย์เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน สกอ. 2. จำนวนหลักสูตรที่เปิดใหม่ตามความต้องการของท้องถิ่น
3. ร้อยละของห้องเรียนในความดูแลที่ทำการพัฒนาเป็นห้องเรียนมาตรฐาน 4. จำนวนโครงการพัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา

กลยุทธ์ 1. สนับสนุนกระบวนการพัฒนาหลักสูตรให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐาน
2. สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมายที่ปฏิบัติได้	ผลสำเร็จ
กิจกรรมส่งเสริมประสิทธิภาพหลักสูตร	พัฒนาคณาจารย์ให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติกรฐานข้อมูล TQF-IS	1.อาจารย์ประจำหลักสูตรเข้าร่วมไม่น้อยกว่า 100 คน 2.หลักสูตรมีการเผยแพร่บนฐานข้อมูล TQF-IS	ยกเลิกกิจกรรม เนื่องจากระบบฐานข้อมูลจาก สกอ. ยังไม่แล้วเสร็จ โดยขอเปลี่ยนแปลงกิจกรรม	
กิจกรรมส่งเสริมการจัดทำ มคอ. 3,4,5,6,7	1.พัฒนาคณาจารย์ให้มีความรู้ความสามารถในการจัดทำ มคอ.3,4,5,6,7 2.ส่งเสริมการติดตามการจัดทำ มคอ.7	1.อาจารย์เข้าร่วมโครงการ จำนวน 250 คน	1.อบรม มคอ.3-7 คณาจารย์เข้าร่วมจำนวน 164 คน	ไม่บรรลุ
		2.อาจารย์ประจำหลักสูตร 60 คนเข้าร่วมประชุมติดตามการจัดทำ มคอ.7	2.ประชุมติดตามการจัดทำ มคอ.7 จำนวน 1 ครั้ง มีคณาจารย์เข้าร่วมจำนวน 119 คน	ไม่บรรลุ
กิจกรรมการพัฒนาหลักสูตร	1.พัฒนาหลักสูตรใหม่/ปรับปรุงตามความต้องการของท้องถิ่น 2.พัฒนาหลักสูตรหมวดวิชาชีพศึกษาทั่วไป	1.มีหลักสูตรใหม่/ปรับปรุงอย่างน้อย 5 หลักสูตร	1.มีการปรับปรุงหลักสูตร จำนวน 1 หลักสูตร คือหลักสูตรสาธารณสุขศาสตร์ (สาธารณสุขชุมชน)	ไม่บรรลุ
		2.มีหลักสูตรวิชาชีพศึกษาทั่วไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	2.จัดวิพากษ์หลักสูตรหมวดวิชาชีพศึกษาทั่วไปเป็นไปตามระยะเวลา	ไม่บรรลุ

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมายตามแผน	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมายที่ปฏิบัติได้	ผลสำเร็จ
กิจกรรมประสานงานการดำเนินงานหลักสูตร	1. เพื่อส่งเสริมการดำเนินการของหลักสูตรให้ เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	1. มีหลักสูตรดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	1. ติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรทั้ง 45 หลักสูตรตาม กรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	บรรลุ
โครงการส่งเสริมการจัดการเรียนการสอน	1. พัฒนาอาจารย์ใหม่ให้มีความรู้ ความสามารถในการจัดการเรียนรู้ตามกรอบ มาตรฐาน TQF 2. พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้ความสามารถใน การจัดการเรียนรู้แบบใฝ่รู้ (Active Learning) 3. ส่งเสริมประสิทธิภาพการจัดการเรียน การสอน	1. อาจารย์ใหม่เข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของ อาจารย์ใหม่ทั้งหมด	1. จัดอบรมอาจารย์ใหม่ ในช่วงเปิดภาคการศึกษา มี คณาจารย์จากคณะต่าง ๆ เข้าร่วมจำนวน 19 คน	บรรลุ
		2. อาจารย์จำนวน 100 คนได้เข้าร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง แบบใฝ่รู้ (Active Learning)	2. กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ Active Learning อาจารย์ เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 100 คน	บรรลุ
		3. มีตารางเรียน-ตารางสอบเพื่ออำนวยความสะดวกในการ จัดการเรียนการสอนภาคเรียนละ 1 ต้นฉบับ	3. การจัดทำตารางเรียน ตารางสอบ ทั้งภาคปกติและภาค กศ.บป. เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	บรรลุ
โครงการสหกิจศึกษา	1. ส่งเสริมประสิทธิภาพการจัดการเรียน การสอนแบบสหกิจศึกษา	1. มีคณาจารย์เข้าร่วมอบรมสหกิจศึกษาอย่างน้อย 10 คน	1. ตัวแทนจากหน่วยงาน เข้าร่วมอบรมสหกิจศึกษา กับ หน่วยงานภายนอก รวม 3 ครั้ง มีคณาจารย์เข้าร่วม จำนวน	บรรลุ
		2. อาจารย์จำนวน 60 คนได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการ จัดสหกิจศึกษา	2. จัดอบรมสหกิจศึกษาแก่อาจารย์ 1 ครั้ง ผู้เข้าร่วมอบรม 84 คน	บรรลุ
โครงการห้องเรียนมาตรฐาน	1. เพื่อจัดหาสิ่งสนับสนุนการจัดการเรียน การสอนที่มีประสิทธิภาพ	1. ร้อยละของห้องเรียนในความดูแลที่ทำการพัฒนาเป็น ห้องเรียนมาตรฐาน	1. มีการซ่อมบำรุง และจัดซื้อวัสดุในการบำรุงรักษา ห้องเรียนมาตรฐาน ครบทั้ง 32 ห้องเรียน	บรรลุ

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPIs)และค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมายที่ปฏิบัติได้	ผลสำเร็จ
โครงการพัฒนาหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	1.เพื่อปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษาให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน	1.มีหลักสูตรปรับปรุงระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 2 หลักสูตร	ไม่มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาขอพัฒนาหลักสูตรในปีงบประมาณ 2557	ไม่บรรลุ
โครงการพัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาและอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	1.นักศึกษามีความรู้ สามารถนำความรู้ ประสบการณ์ที่ได้รับมาพัฒนาการเรียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2.เพื่อเผยแพร่ผลงานให้แก่มหาบัณฑิต ให้เป็นไปตามเกณฑ์ของ สมศ. 3.นักศึกษาสามารถจัดทำวิทยานิพนธ์ได้อย่างมีคุณภาพ และเป็นข้อมูลในการศึกษาค้นคว้าสำหรับผู้สนใจ 4.บัณฑิตวิทยาลัยสามารถสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานการศึกษาภายนอก เพื่อพัฒนาการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	1.นักศึกษาแต่ละสาขาวิชาจัดกิจกรรมพัฒนาคุณภาพอย่างน้อยสาขาละ 1 กิจกรรม / ปีการศึกษา(7 สาขา)	1.ดำเนินการโครงการศึกษาดูงานแหล่งเรียนรู้นอกสถานที่ จำนวน 4 สาขาวิชา ได้แก่ สาขาวิชาการบริหาร การศึกษา สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน พลศึกษา และ สาขาวิทยาศาสตร์ศึกษา 2.ดำเนินการโครงการสัมมนาออกสถานที่ จำนวน 1 สาขาวิชา ได้แก่ สาขาวิชาการบริหารเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	บรรลุ
		2.มหาบัณฑิตไม่น้อยกว่า 100 คน สามารถนำเสนอผลงานให้แก่บุคคลทั่วไป	จัดโครงการจัดประชุมสัมมนาวิชาการนำเสนอผลงานการวิจัย เครือข่ายบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ ครั้งที่ 13 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย และ ครั้งที่ 14 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร	บรรลุ
		3.มีทุนสนับสนุนการจัดทำวิทยานิพนธ์ จำนวนไม่น้อยกว่า 30 ทุน	ไม่ได้ดำเนินการ ปรับปรุงทบทวนแผนงาน ตามมติสภามหาวิทยาลัยครั้งที่/2557	
		4.บัณฑิตวิทยาลัยมีโครงการสร้างเครือข่ายการประกันคุณภาพการศึกษอย่างน้อย 1 สถาบัน		
โครงการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	1.มหาบัณฑิต และ นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา เป็นที่ยอมรับของสังคม สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1.ผลิตมหาบัณฑิตและนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาจำนวน 7 สาขาวิชา ไม่น้อยกว่า 653 คน ใน 1 ปีการศึกษา	เบิกจ่ายงบประมาณ โดยเป็นค่าดำเนินการจัดสอบ และ ค่าตอบแทนผู้ทรงคุณวุฒิในการสอบวิทยานิพนธ์ รวมทั้ง ค่าสอนในระดับบัณฑิตทั้ง 7 สาขาวิชา	บรรลุ

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPIs)และค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมายที่ปฏิบัติได้	ผลสำเร็จ
โครงการจัดทำวารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์	1.เพื่อเผยแพร่ผลงานทางวิชาการของอาจารย์และบทความวิทยานิพนธ์ของนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ได้ตามเกณฑ์สมศ.	1.ได้วารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์ 3 ฉบับ ๆ ละ 600 เล่ม	1.ดำเนินการจัดทำวารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์ ปีที่ 8 ฉบับที่ 23-25	บรรลุ
โครงการวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม	1.บัณฑิตวิทยาลัยนำผลงานวิจัยไปใช้เป็นแนวทางพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการจัดการศึกษา 2.ให้นักศึกษา คณาจารย์ และผู้รับบริการนำความรู้ที่ได้รับจากโครงการไปใช้ในการพัฒนาการทำงาน-การเรียนการสอน - การศึกษา	1.มีผลงานวิจัยและโครงการบริการวิชาการแก่สังคม อย่างน้อย 2 โครงการ	1.มีการจัดโครงการบริการวิชาการ ของสาขาหลักสูตร และการสอน จำนวน 1 โครงการ	ไม่บรรลุ
โครงการส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1.เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม	1.มีโครงการส่งเสริมสนับสนุนศิลปวัฒนธรรม จำนวน 1 โครงการ	ปรับปรุง ทบทวนแผนการดำเนินงาน ตามมติสภามหาวิทยาลัย ซึ่งดำเนินงานโดยจัดส่งนักศึกษาและบุคลากรเข้าร่วมโครงการ กิจกรรมที่มหาวิทยาลัยจัดขึ้น	บรรลุ
โครงการเรียนรู้ผู้อื่นเพื่อพัฒนาตนเอง/นำเสนองานทางวิชาการ สัมมนาในต่างประเทศ	1.เพื่อให้ ผู้บริหาร ผู้นำเสนอผลงานทางวิชาการ และบุคลากรที่เกี่ยวข้องระดับบัณฑิตศึกษา นำประสบการณ์ใหม่ ๆ มาพัฒนางานด้านการเรียนการสอน และปฏิบัติงานสำนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1.มีผู้บริหาร /ผู้นำเสนอผลงานอย่างน้อย 1 คน	ผู้บริหารสำนักงานบัณฑิตศึกษาเข้าร่วมประชุมสัมมนาต่างประเทศ จำนวน 1 ครั้ง	บรรลุ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ ระบบเทคโนโลยีสนับสนุนการดำเนินงานทันสมัย ให้บริการถูกต้องรวดเร็ว

ตัวชี้วัด 1. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศ 2. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะด้านเทคโนโลยี

กลยุทธ์ 1. พัฒนาการดำเนินงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ 2. พัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นไปอย่างถูกต้องเป็นปัจจุบัน
3. พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรด้านเทคโนโลยี

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมายที่ปฏิบัติได้	ผลสำเร็จ
โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยี สำนักฯ	1. เพื่อบำรุงรักษาโปรแกรมสำเร็จรูปการจัด ตารางเรียน ตารางสอบ 2. เพื่อบำรุงรักษา/พัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปงาน ทะเบียนและประมวลผล 3. เพื่อพัฒนาเว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของ หน่วยงาน 4. เพื่อจัดหาเทคโนโลยีมาสนับสนุนการ ดำเนินงาน	1. มีเทคโนโลยีสนับสนุนการดำเนินงาน ตามแผนงาน จัดซื้อ ครุภัณฑ์ 2. โปรแกรมสำเร็จรูปงานทะเบียนและประมวลผล มีการ พัฒนา(เพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานของโปรแกรม) 3. มีเว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของหน่วยงานครบทุกด้าน	1. จัดซื้อสิ่งสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงาน เช่น เครื่องอ่านบาร์โค้ดแบบเลเซอร์ Laser barcode Scanner จำนวน 5 เครื่อง / เครื่องพิมพ์บาร์โค้ด จำนวน 1 เครื่อง / เครื่องสแกนเนอร์ จำนวน 1 เครื่อง 2. ปรับปรุงโปรแกรมสำเร็จรูปทะเบียนและประมวลผล 3. ปรับปรุงโปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อการจัดตารางเรียน	บรรลุ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมการพัฒนางานให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ งานให้บริการมีความถูกต้อง รวดเร็ว

ตัวชี้วัด 1. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ฐานข้อมูล 2. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

กลยุทธ์ 1. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริการที่เป็นเลิศ 2. พัฒนาศักยภาพด้านการให้บริการของบุคลากร
3. สร้างนวัตกรรมกระบวนการให้บริการ 4. ปรับปรุงกระบวนการ/ขั้นตอนการดำเนินงาน

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมายที่ปฏิบัติได้	ผลสำเร็จ
โครงการ สน.สัจจกร	1. เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทและภารกิจของสำนักส่งเสริมฯ ให้แก่คณาจารย์ เจ้าหน้าที่ คณะต่าง ๆ 2. เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับคณะ หน่วยงานต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย 3. เพื่อหาแนวทางในการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ	1. คณาจารย์ เจ้าหน้าที่ และบุคลากรหน่วยงานต่าง ๆ เข้าร่วมไม่น้อยกว่า 490 คน 2. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	กิจกรรม สน.ส. สัจจกร เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อแลกเปลี่ยนแนวปฏิบัติ แนวคิดร่วมกันระหว่างหน่วยงานกับผู้รับบริการในส่วนของคณะ มีผลตอบรับคิดเป็นร้อยละ 92.5	บรรลุ
โครงการวันส่งเสริมวิชาการสู่คุณภาพการเรียนการสอน	1. เพื่อส่งเสริมให้คณาจารย์และนักศึกษาได้เสนอผลงานทางวิชาการที่ประสบผลสำเร็จ 2. เพื่อจัดเวทีให้คณาจารย์และนักศึกษาจากคณะต่าง ๆ ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้และเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ 3. เพื่อยกย่อง เชิดชูเกียรติให้กับคณาจารย์และนักศึกษาที่มีผลงานดีเด่น	1. คณาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษาเข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 450 คน 2. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	มหกรรมวิชาการ “วันส่งเสริมวิชาการสู่คุณภาพการจัดการเรียนการสอน” จัดขึ้นเพื่อให้คณาจารย์ นักศึกษาได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ ยกย่องเชิดชูเกียรติให้กับคณาจารย์และนักศึกษาที่มีผลงานวิชาการดีเด่น เป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์ หลักสูตร สาขาต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยให้แก่นักเรียนจากโรงเรียนต่าง ๆ มีผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นอาจารย์ เจ้าหน้าที่และนักศึกษาภายในมหาวิทยาลัย จำนวน 700 คน และครู นักเรียนจากโรงเรียนต่าง ๆ จำนวน 450 คน	บรรลุ
โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการบัณฑิตศึกษา	1. เพื่อจัดหาสิ่งสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา	1. มีครุภัณฑ์สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน จำนวน 6 รายการ 2. มีเครือข่ายวิชาการระดับบัณฑิต	ดำเนินงานจัดซื้อ จัดหาสิ่งสนับสนุนการดำเนินงานอย่างครบถ้วนตามแผนงาน	บรรลุ

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมายที่ปฏิบัติได้	ผลสำเร็จ
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ”จิตบริการ”	1.เพื่อปลูกจิตสำนึกในงานบริการของบุคลากร 2.เพื่อให้บุคลากรมีการพัฒนาบุคลิกภาพที่เหมาะสมกับงานบริการ 3.เพื่อปรับปรุงและดำเนินการแก้ไขปัญหาการให้บริการของหน่วยงาน	1.บุคลากร เข้าร่วมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของบุคลากรทั้งหมด 2.ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	หน่วยงานจัดกิจกรรมอบรมบุคลากร และผู้มีส่วนได้เสีย เรื่องการให้บริการ วิทยากร คือ ดร.วทัญญู สุวรรณเศรษฐ จากศูนย์บัณฑิตศึกษานานาชาติและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยบูรพา	บรรลุ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนางานประกันคุณภาพอย่างมีระบบ

เป้าประสงค์ มีระบบการประกันคุณภาพที่ได้มาตรฐาน

ตัวชี้วัด 1.ผลการประเมินคุณภาพภายในเกี่ยวกับระบบและกลไกการประกันคุณภาพ(ก.พ.ร.8) 2.ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในรับรองโดยต้นสังกัด(สมศ.15)

กลยุทธ์ 1.จัดทำระบบฐานข้อมูลประกันคุณภาพที่ได้มาตรฐาน เอื้ออำนวยต่อการบริหารทุกระดับ 2.สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาคุณภาพภายใน
3.พัฒนาระบบประกันคุณภาพที่สอดคล้องกับความเป็นเลิศของหน่วยงาน 4.พัฒนาบุคลากรด้านการประกันคุณภาพ

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPIs) และค่าเป้าหมายที่ปฏิบัติได้	ผลสำเร็จ
กิจกรรมจัดทำข้อมูลพื้นฐานเพื่อ งานประกันคุณภาพ	1.เพื่อจัดทำข้อมูลสนับสนุนการดำเนินงานด้าน การประกันคุณภาพ	1.มีการจัดทำผลการสำรวจข้อมูลพื้นฐานที่สนับสนุนการ ดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพอย่างน้อย 2 เรื่อง/ปี	1.รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการ 2.รายงานสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้สารสนเทศ	บรรลุ
กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการการ จัดทำแผนการดำเนินงาน	1.เพื่อทบทวนผลการปฏิบัติงานของสำนัก ส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 2.เพื่อประชุมปฏิบัติการพัฒนาหน่วยงาน	1.บุคลากร เข้าร่วมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของบุคลากร ทั้งหมด 2.แผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติราชการ	1.หน่วยงานจัดอบรมเชิงปฏิบัติการแก่บุคลากร เพื่อการ จัดทำ ร่างแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี โดยระดมความคิดในการพัฒนาหน่วยงาน และ ข้อเสนอแนะจากการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ เสีย ทั้งด้านสารสนเทศ และการให้บริการ ซึ่งนำไปสู่ แผนการดำเนินงานระยะยาว และประจำปี 2.ทำหน้าที่ประสานการประชุมตัวแทนผู้บริหารจากคณะ ศูนย์ สำนักและสถาบัน ในการจัดทำร่างแผนพัฒนา วิชาการระดับมหาวิทยาลัย	บรรลุ

จากการเทียบเคียงระหว่างผลการดำเนินงานและค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 สรุปผลได้ดังนี้

1.ตัวชี้วัดตามโครงการ / กิจกรรม

จำนวนตัวชี้วัดตามโครงการ / กิจกรรม	29 ตัวชี้วัด
บรรลุผลสำเร็จ จำนวน	20 ตัวชี้วัด
ไม่บรรลุผลสำเร็จ จำนวน	6 ตัวชี้วัด
ตัวชี้วัดที่ปรับลดจากการทบทวนแผนการดำเนินงาน จำนวน	3 ตัวชี้วัด

2.ตัวชี้วัดตามประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการ

จำนวนตัวชี้วัดของแผน	9 ตัวชี้วัด
บรรลุผลสำเร็จ จำนวน	7 ตัวชี้วัด
ไม่บรรลุผลสำเร็จ จำนวน	2 ตัวชี้วัด
ผลสำเร็จคิดเป็นร้อยละ	77.78

3.ผลการบริหารงานงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557

งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	23,038,780 บาท (สนส12,948,700+บับนิติต10,090,080)
เบิก-จ่าย ตลอดปีงบประมาณ	18,732,457.93 บาท (สนส9,891,765.4+บับนิติต8,840,692.53)
ร้อยละความสำเร็จของการบริหารงบประมาณ	81.31
หมายเหตุ	โครงการสนับสนุนงานด้านวิชาการ (57-01-MR07) ได้รับเงินโอนจากคณะต่างๆ จำนวน 1,240,000 บาท